

ПРОЕКТ

УТВЕРЖДЕНО
Решением Совета директоров
АО «Фонд науки»
Протокол № от



**Стратегия развития
АО «Фонд науки»
на 2023-2029 годы**

г. Астана, 2023 год

Содержание

Нормативная база -----	4
1 Миссия и видение-----	7
2. Стратегические направления деятельности, цели, ключевые показатели деятельности.-----	7
2.1 Содействие в коммерциализации РННТД-----	8
2.2 Развитие экосистемы коммерциализации РННТД-----	11
3. Ожидаемые результаты-----	14
4. Обеспечение финансовой стабильности и развитие потенциала -----	16
5. Реализация Стратегии развития, мониторинг и корректировка -----	18
Заключение-----	19
Приложение 1 Анализ внутренней среды -----	20
Приложение 2 Анализ внешней среды -----	27
Приложение 3 SWOT- анализ -----	29
Приложение 4 PESTLE-анализ деятельности -----	30
Приложение 5 Основные стейкхолдеры -----	35
Приложение 6 Проблемы и вызовы -----	37
Приложение 7 Альтернативные сценарии развития Фонда науки -----	39
Приложение 8 Ключевые показатели деятельности АО «Фонд науки» -----	42
Приложение 9 Карта рисков-----	46
Приложение 10 Сопоставление ключевых показателей АО «Фонд науки» показателям документов системы государственного планирования -----	47

Термины и сокращения

Комитет науки	- Комитет науки Министерства науки и высшего образования РК
Фонд науки	- Акционерное общество «Фонд науки»
ВВП	- Валовой внутренний продукт
ОВПО	- Организации высшего и (или) послевузовского образования
ЦГО	- Центральные государственные органы
МИО	- Местные исполнительные органы
НИИ	- Научно-исследовательские институты
НИОКР	- Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ННС	- Национальные научные советы
НТД	- Научно-техническая деятельность
НПП	- Национальная палата предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
РННТД	- Результаты научной и (или) научно-технической деятельности
НК	Национальные компании
ОКТ	Офисы коммерциализации технологий
ТРУ	Товары, работы и услуги

Нормативная база

Фонд науки создан в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2006 года № 1057 «О создании акционерного общества «Фонд науки». Единственным акционером Фонда науки является Комитет науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан.

Начиная с 2016 года основная деятельность Фонда науки направлена на коммерциализацию результатов научной и (или) научно-технической деятельности. Постановлением Правительства РК №435 от 9 июля 2020 года Фонд науки определен юридическим лицом, осуществляющим грантовое финансирование коммерциализации РННТД.

В соответствии с Уставом основным предметом деятельности Фонда науки является содействие развитию приоритетных, инициативных, рисковых исследований и опытно-конструкторских работ, обеспечивающих практическую реализацию научных исследований в стране.

Основные стратегические направления Фонда науки выработаны с учетом следующих стратегических и программных документов Республики Казахстан:

Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года;

Концепция развития высшего образования и науки Республики Казахстан на 2023 - 2029 годы;

Национальный проект «Технологический рывок за счет цифровизации, науки и инноваций»;

Предвыборная программа Президента РК Токаева Касым-Жомарта Кемелевича «Справедливый Казахстан – для всех и для каждого. Сейчас и навсегда».

При разработке Стратегии развития Фонда науки были учтены положения следующих нормативно-правовых актов:

Закон Республики Казахстан от 18 февраля 2011 года №407-IVЗРК «О науке»;

Закон Республики Казахстан от 31 октября 2015 года №381-VЗРК «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности»;

Предпринимательский кодекс Республики Казахстан от 29 октября 2015 года № 375-V ЗРК.

В основу разработки Стратегии развития Фонда науки положены следующие принципы:

принцип соответствия – соответствие стратегических целей и задач Фонда науки основным стратегическим документам страны и акционера;

принцип реалистичности – соответствие прогнозных показателей предполагаемому уровню развития Фонда науки;

принцип последовательности – поэтапное достижение поставленных целей и выполнение задач;

принцип эффективной результативности – своевременное и качественное достижение стратегических целей, предусмотренных настоящей Стратегией развития Фонда науки.

Введение

Стратегия развития Фонда науки на 2023-2029 годы определяет миссию, видение, приоритетные направления деятельности и задачи Фонда науки на 2023-2029 годы в целях развития коммерциализации РННТД. Основной фокус ориентирован на развитие коммерциализации РННТД, научно-технологического предпринимательства, поддержку и продвижение отечественных технологий, обеспечение взаимодействия науки и бизнеса.

Фонд науки имеет опыт проведения четырех конкурсов на грантовое финансирование проектов коммерциализации РННТД, в том числе проведение информационно-разъяснительной работы, прием заявок, организация проведения экспертизы, сопровождение проектов на всех этапах реализации, мониторинг хода реализации проектов, анализ целевого использования выделенных средств, эскроу контроль, содействие взаимодействию науки с бизнесом посредством проведения мероприятий таких, как Реактор коммерциализации технологий, Technology commercialization point (TCP), QAZTECH и другие.

Фонд науки будет стремиться к диверсификации финансирования проектов коммерциализации РННТД через привлечение частного или зарубежного капитала. При этом изначально будет сделан акцент на комплексный и системный подход по поддержке ученых в реализации их проектов через повышение компетенций по коммерциализации технологий, взаимодействие с бизнесом, привлечение инвестиций и продвижение РННТД, созданных в ходе реализации проектов.

При наделении соответствующими полномочиями, Фонд науки выступит координатором экосистемы коммерциализации технологий. Так будет обеспечена межотраслевая координация и взаимодействие отдельных элементов инфраструктуры коммерциализации между собой. В частности, будет налажено сотрудничество представителей научного сообщества с местными исполнительными органами, производственным сектором и бизнес структурами.

Коммуникационная деятельность Фонда науки будет осуществляться в соответствии с актуальными современными тенденциями и способствовать укреплению общественного доверия, устранению негативных явлений, и сопровождаться принятием превентивных мер в процессе разработки антикризисных коммуникаций.

Фонд науки будет содействовать развитию потенциала казахстанских ученых через содействие международных научных коллaborаций, укрепления навыков по участию в грантовых программах, в том числе зарубежных.

Таким образом, Фонд науки будет участвовать на всех этапах коммерциализации, вовлекать максимальное количество участников и привлекать финансирование из разных источников.

1 Миссия и видение

Миссия:

Содействие учёным и предпринимателям в реализации научных исследований и их коммерциализации для построения научоёмкой экономики.

Видение:

АО «Фонд науки» - национальный институт развития, способствующий обеспечению полного научно-технологического цикла от идеи до коммерциализации.

Ключевые ценности:

Основными принципами, определяющими поведение Фонда науки в работе и в обществе, являются:

1. Порядочность, честность и ответственность: обеспечение прозрачности и гласности деятельности в рамках действующего законодательства, соблюдение этических принципов и норм, уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон;

2. Профессионализм, качество и нацеленность на результат: своевременное и качественное выполнение поставленных задач, стремление к достижению конкретных и эффективных результатов;

3. Постоянное совершенствование, единство и престиж: развитие потенциала Фонда науки, в первую очередь кадрового состава, квалификаций сотрудников, сохранение корпоративного, благоприятного климата, а также улучшение условий труда, материально-технического обеспечения, поддержание положительного имиджа организации, в том числе за счет правильной PR политики.

Определение ключевых ценностей в данной стратегии помогут сосредоточиться на стратегически важных вопросах, связанных с финансированием проектов коммерциализации РННТД, а также является основой для установления доверия со стороны научных сообществ, участников проектов и частных-партнеров. Тем самым позволяет придерживаться высоких стандартов этики и ценностей, создавать положительную репутацию и укреплять свои взаимоотношения с заинтересованными сторонами.

Ключевые ценности играют важную роль в мотивации сотрудников Фонда науки. Когда ценности организации соответствуют ценностям и убеждениям сотрудников, это мотивирует и укрепляет командный дух, что в свою очередь способствует более эффективной работе и достижению целей организации.

2. Стратегические направления деятельности, цели, ключевые показатели деятельности.

При разработке настоящей Стратегии проведен комплекс анализов (*приложения 1-7*), позволяющих четко определить, какие шаги могут быть предприняты со стороны Фонда науки для развития науки и коммерциализации и на какие проблемы необходимо обратить особое внимание. Исходя из

проведенных анализов и описанных проблем отмечается необходимость нацеленности Фонда науки на выбранных направлениях и задачах.

Так, Фонд науки сфокусируется на двух стратегических направлениях:

1. Содействие в коммерциализации РННТД;
2. Развитие экосистемы коммерциализации РННТД.

В *приложении 8* представлены ключевые показатели деятельности Фонда науки и комплекс мер, направленных на реализацию задач по выбранным направлениям.

2.1 Стратегическое направление 1 - Содействие в коммерциализации РННТД

Цель: Повышение вклада науки в социально-экономическое развитие страны.

В данном направлении поставлены две задачи:

Задача 1 Продвижение проектов коммерциализации РННТД;

Задача 2 Грантовое финансирование и сопровождение проектов коммерциализации РННТД.

Для реализации **Задачи 1 Продвижение проектов коммерциализации РННТД** будут проведены следующие мероприятия.

На официальном интернет ресурсе в открытом доступе для всех заинтересованных сторон, в том числе предпринимательского и производственного сектора, создана витрина проектов коммерциализации, которая на систематической основе будет актуализироваться и обновляться.

Для презентации продукции грантополучателей перед потенциальными бизнес-партнерами будут организованы мероприятия по продвижению результатов проектов коммерциализации РННТД на площадке QAZTECH.

С целью активизации работы с предпринимательским сектором, содействия в поиске рынков сбыта РННТД и объектов интеллектуальной собственности наладится работа с отраслевыми объединениями. Результаты проектов коммерциализации будут представлены на соответствующих отраслевых мероприятиях. Это позволит расширить возможности для продвижения проектов коммерциализации РННТД. Фонд науки будет содействовать в формировании и реализации дорожных карт по продвижению продукции грантополучателей.

Заключение лицензионных договоров для коммерциализации проектов осуществляется посредством содействия грантополучателям в поиске лицензиатов.

Будет проведена работа по взаимодействию с предприятиями, недропользователями, научными организациями, отраслевыми организациями в целях сбора информации о проектах коммерциализации РННТД, реализующихся/реализованных за счет других источников (вне грантового финансирования).

Будут выработаны новые механизмы поддержки и стимулирования коммерциализации РННТД, предложения в нормативную правовую базу, в том числе по стимулированию инвестиционной привлекательности НИОКР, по внедрению мировой практики по предоставлению ваучеров для РСТ патентов, на услуги конструкторских бюро и технологического инжиниринга. При этом будет учтен успешный опыт зарубежных стран и ведущих организаций мира в области науки и коммерциализации РННТД.

Задача 2 Грантовое финансирование и сопровождение проектов коммерциализации РННТД

В рамках своих полномочий, с использованием положительного опыта и ошибок прошлых лет, Фонд науки организует работы по проведению очередных конкурсов на грантовое финансирование коммерциализации РННТД. При этом обеспечивается прозрачность и открытость проведения конкурсных процедур, соблюдая принципы транспарентности и гласности.

Фонд науки обеспечит своевременное финансирование проектов, их сопровождение, анализ целевого использования выделенных средств, эскроу контроль, выявление потенциальных рисков неисполнения проектов и вынесение их на рассмотрение НС, на систематической основе будут проводиться семинары для грантополучателей с целью разъяснения финансовых и юридических рисков.

Функционирование комплаенс-службы и Общественного Совета Фонда науки позволит также обеспечить открытость и прозрачность бизнес-процессов. При этом будет усиlena роль и вовлечение Совета директоров Фонда науки.

В период приема заявок ежедневно в онлайн формате будут проходить консультации по разъяснению конкурсных процедур. Для расширения охвата и уровня осведомленности будут проведены консультации по подготовке конкурсных заявок, в том числе с выездом в регионы.

Для повышения результативности грантовой программы и экономического вклада науки проекта конкурсная документация будет актуализироваться с учетом международного опыта, постепенно будут увеличиваться объемы частного финансирования по проектам коммерциализации РННТД.

На постоянной основе будет осуществляться поддержка и координация проектов коммерциализации РННТД, в том числе проведение анализа целевого использования выделенных средств. Это обеспечит эффективное и своевременное выполнение мероприятий по реализации проектов коммерциализации РННТД.

Проведение работ по сопровождению действующих проектов коммерциализации РННТД, акцентируя внимание на усилении эффективности реализации проектов коммерциализации РННТД с ориентацией на качественный результат, позволит повысить качество и спрос на выполняемые

работы, что, в свою очередь, повысит уровень внедрения РННТД в производственный комплекс.

В целях повышения эффективности и результативности проектов коммерциализации РННТД для грантополучателей будут организованы и проведены мероприятия (консультации, семинары, тренинги) в том числе онлайн. При этом особое внимание будет уделено вопросам ведения проектов коммерциализации РННТД и целевого использования выделенных средств, а также финансовым, правовым и иным аспектам реализации проектов коммерциализации РННТД.

Фондом науки будет проведена работа по разработке и внедрению системы управления рисками - методологии по идентификации и оценке рисков, механизмов управления рисками, системы мониторинга и отчетности для превентивного реагирования и нивелирования возникающих рисков.

Продолжится ведение и актуализация базы данных реализуемых проектов коммерциализации РННТД, которая будет включать социально-экономические показатели, а также сведения о разработчиках. В соответствии с данными будет проведен анализ проектов коммерциализации РННТД. На систематической основе будет актуализироваться раздел об объектах инфраструктуры коммерциализации, содержащий информацию о действующих офисах коммерциализации технологий, научно-технологических парков и др.

Наряду с этим, имеется необходимость в проработке вопросов по созданию информационной системы сопровождения проектов коммерциализации РННТД, позволяющей автоматизировать и совершенствовать бизнес-процессы Фонда науки.

В рамках цифровизации Министерства науки и высшего образования РК будут внедрены модули цифровой системы для администрирования процессов, в т.ч. заключение договоров, актов и т.д. Таким образом, обеспечится снижение воздействия человеческого фактора.

С целью создания наукоёмких производств будет продолжена работа по организации взаимодействия потенциальных партнеров с разработчиками РННТД, имеющими потенциал к коммерциализации, а также работа по взаимодействию с региональными местными исполнительными органами (управления предпринимательства), технопарками и другими предприятиями.

Продолжится работа по ориентированию ученых на интересы бизнеса через взаимодействие с бизнес ассоциациями, институтами развития, отраслевыми государственными органами и местными исполнительными органами с целью определения реальных потребностей в научно-технических решениях.

2.2 Стратегическое направление 2 - Развитие экосистемы коммерциализации РНТД

Цель: Вовлечение предпринимательского сектора в реализацию проектов коммерциализации РНТД, увеличение внебюджетного финансирования проектов.

Для дальнейшего устойчивого роста Фонд науки в целях обеспечения качественного управления компанией будет придерживаться балансирования интересов всех заинтересованных лиц через реализацию следующих задач:

Задача 3 Содействие интеграции науки и бизнеса;

Задача 4 Повышение компетенций и распространение лучших практик на национальном уровне.

В рамках реализации **Задачи 3 Содействие интеграции науки и бизнеса** будут проведены следующие мероприятия.

Будут организованы и проведены мероприятия «Реактор коммерциализации технологий», которые станут площадками объединения интересов науки и бизнеса, где разработчикам представится возможность презентации проектов перед инвесторами. Это позволит создать условия по сопровождению проектов до инвестиционных сделок.

В ходе мероприятий разработчикам представится возможность привлечения бизнес-партнеров и частного со-финансирования.

Наряду с этим продолжится обеспечение деятельности Клуба бизнес-партнеров Фонда науки. Расширяется практика взаимодействия с Ассоциацией профессионалов коммерциализации технологий, Ассоциацией бизнес-инкубаторов, участников Клуба бизнес-ангелов и др.

Учитывая опыт прошлых лет, мировую практику финансирования научных исследований и их коммерциализацию, Фонд науки совместно с Комитетом науки будет проводить работы по внесению изменений и дополнений в нормативно-правовую базу для повышения эффективности и результативности коммерциализации РНТД. Это будет способствовать привлечению внебюджетных средств на развитие коммерциализации РНТД.

При наделении соответствующими полномочиями, Фонд науки выступит координатором экосистемы коммерциализации РНТД. При этом будет применен ведущий зарубежный опыт и успешная отечественная практика. Для этого будет установлено взаимодействие со всеми офисами коммерциализации технологий, научно-технологическими парками, конструкторскими бюро, инжиниринговыми и R&D центрами, бизнес инкубаторами и другими элементами инфраструктуры коммерциализации РНТД.

На базе действующих научно-технологических парков и офисов коммерциализации технологий будут проведены семинары по повышению квалификаций в области коммерциализации РНТД, а также по подготовке качественных заявок на финансирование. Также будут рассмотрены вопросы по

созданию региональных центров коммерциализации (РЦК) при региональных офисах коммерциализации технологий и научно-технологических парках.

Будет проведена работа по вовлечению членов Клуба бизнес партнеров в деятельность научно-технологических парков, в том числе расположение их представительств в качестве резидентов технопарков. Это станет предпосылкой к привлечению частных инвестиций, в том числе средств бизнес-ангелов и бизнес-партнеров и других членов Клуба бизнес партнеров, а также венчурных фондов.

В целях синхронизации с нуждами региона для повышения производительности региона проведется работа по вовлечению местных исполнительных органов, Национальной палаты предпринимателей, Национальных компаний в деятельность научно-технологических парков и развитие инфраструктуры коммерциализации РННТД в целом.

Фонд науки имеет успешный опыт сотрудничества с институтами развития, отраслевыми научными и бизнес организациями, Национальной палатой предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», бизнес - ассоциациями и другими заинтересованными сторонами, это позволит обеспечить взаимодействие ученых и предпринимателей по коммерциализации РННТД. Также продолжится работа по сбору технологических задач предприятий и научно-технических решений к ним. Имеющийся опыт Фонда науки в направлении информированности бизнеса о завершенных прикладных разработках позволит повысить спрос на научные разработки, и откроет новые возможности для предпринимательской деятельности, развития малого и среднего бизнеса, а также будет способствовать формированию новых высокопроизводительных отраслей экономики. Это будет способствовать ежегодному увеличению представителей бизнеса, готовых к вложению собственных средств в проекты коммерциализации РННТД.

В рамках реализации *Задачи 4 Повышение компетенций и распространение лучших практик на национальном уровне* будут проведены следующие мероприятия.

Для повышения квалификаций в области коммерциализации РННТД и развития предпринимательских навыков, будут организованы и проведены мероприятия (круглые столы, семинары, вебинары, видео-встречи, консультации и др.) для участников коммерциализации РННТД, в том числе субъектов научной и (или) научно-технической деятельности, субъектов частного предпринимательства, а также квазигосударственного сектора, зарубежных высших учебных заведений и научных организаций, аккредитованных в РК, стартап-компаний, центров (офисов) коммерциализации технологий, сервисных компаний, технологических парков, физических или юридических лиц, осуществляющих инвестирование в коммерциализацию РННТД. Для этого будут привлечены ведущие эксперты в области коммерциализации РННТД.

Расширится практика организации и проведения мероприятий по развитию навыков научно-технологического предпринимательства у исследователей, в том числе сотрудников офисов коммерциализации технологий и вовлечение предпринимателей в научно-техническое развитие и коммерциализацию РННТД. Для этого будут привлечены эксперты в области коммерциализации РННТД. Также будут рассмотрены вопросы по внедрению системы онлайн обучения основам коммерциализации РННТД в научных организациях, это также позволит повысить эффективность деятельности офисов коммерциализации технологий.

В рамках партнерских программ внедрится практика обучения по инструментам поддержки научных исследований и проектов коммерциализации РННТД. В данном направлении будут привлечены партнеры по программам «Горизонт Европа» 2021-2027г., Центр поддержки технологий и инноваций и т.д.

В целях повышения патентной активности будут организованы и проведены мероприятия по консультированию и повышению квалификаций в области защиты объектов интеллектуальной собственности, в том числе подачи заявок по процедуре РСТ.

С учетом передового опыта зарубежных стран будет проведена работа по разработке проекта и утверждению программы содействия научно-технологической акселерации для научно-ёмких стартапов и корпоративного сектора с соответствующим бюджетом.

Наряду с этим будут организованы курсы повышения квалификаций сотрудников Фонда науки. При этом будет внедрена эффективная система управления и развития человеческого капитала, система накопления и передачи знаний, система эффективного планирования трудовых ресурсов через применение принципов меритократии, политики открытого конкурсного отбора персонала, обеспечивающего прозрачность, создание кадрового резерва из лучших работников для дальнейшего развития и продвижения профессиональных кадров.

На постоянной основе будут проводиться работы по повышению информированности населения о проводимой государственной политике в области науки и коммерциализации РННТД через установление взаимодействие со стейкхолдерами. Будут размещаться соответствующие публикации в СМИ, а также продолжится работа по ведению и популяризации официальных страниц Фонда науки на интернет ресурсах.

Расширится практика взаимодействия со СМИ, блогерами и другими популярными источниками информации на предмет размещения информации о развитии системы коммерциализации РННТД и инструментах государственной поддержки коммерциализации РННТД.

Обеспечится содействие грантополучателям в освещении результатов проектов коммерциализации РННТД, через подготовку и размещение публикаций о проектах и продукции грантополучателей.

Систематически будет осуществляться мониторинг социальных сетей и СМИ. Это позволит обеспечить баланс позитивных и негативных публикаций о деятельности Фонда науки и проектах коммерциализации РННТД.

3. Ожидаемые результаты

В рамках реализации настоящей Стратегии развития Фонда науки к 2029 году будут достигнуты следующие ожидаемые результаты.

Стратегическое направление 1. Содействие в коммерциализации РННТД

Целевой индикатор 1:

Увеличение доли коммерциализируемых проектов от общего числа завершенных прикладных научно-исследовательских работ:

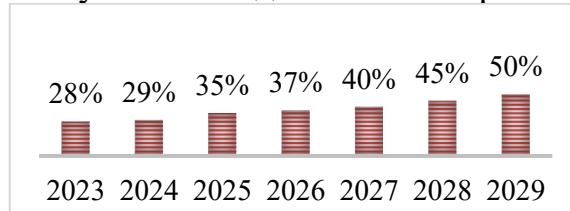


Рисунок 1. Целевой индикатор 1

Показателями эффективной реализации *Задачи 1 Продвижение проектов коммерциализации РННТД* станет достижение следующих показателей.

1) Количество проектов на этапе продаж за последние три года:

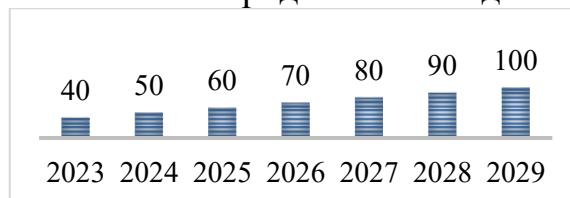


Рисунок 2. Количество проектов на этапе продаж за последние три года

2) Количество заключенных сделок по приобретению и реализации прав на ОИС (лицензионных договоров):

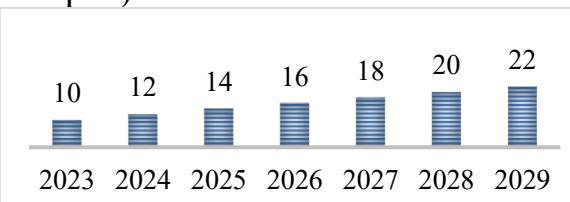


Рисунок 3. Количество заключенных сделок по приобретению и реализации прав на ОИС

Показателями эффективной реализации *Задачи 2 Грантовое финансирование и сопровождение проектов коммерциализации РННТД* будет являться следующее.

3) Количество проектов коммерциализации РННТД на этапе реализации:

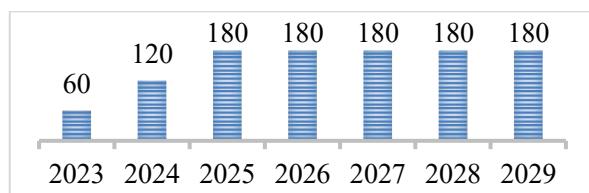


Рисунок 4. Количество проектов коммерциализации РННТД на этапе реализации

4) Количество заявок, поданных на конкурс по коммерциализации:

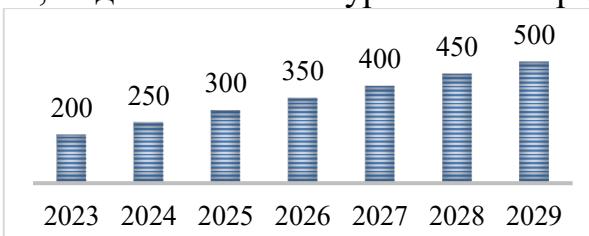


Рисунок 5. Количество заявок, поданных на конкурс по коммерциализации

Стратегическое направление коммерциализации РННТД

2. Развитие экосистемы

Целевой индикатор 2:

Привлеченные инвестиции в коммерциализацию РННТД, в т.ч. софинансирование проектов:

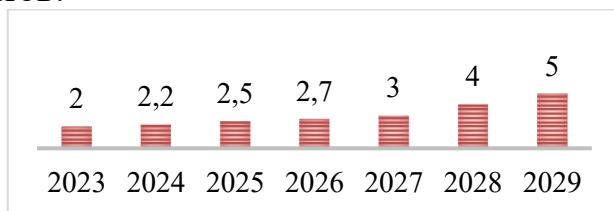


Рисунок 6. Целевой индикатор 2

Показателями эффективной реализации Задачи 3 Содействие интеграции науки и бизнеса будет являться следующее.

5) Количество сделок, заключенных между представителями науки и бизнеса по коммерциализации РННТД по итогам проведенных мероприятий:

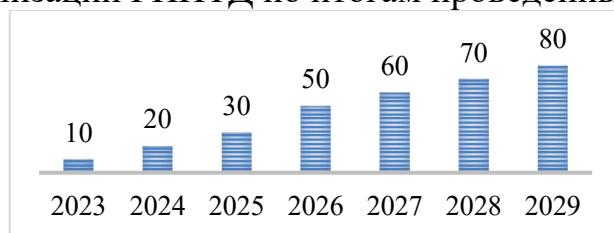


Рисунок 7. Количество сделок, заключенных между представителями науки и бизнеса по коммерциализации РННТД по итогам проведенных мероприятий

6) Количество мероприятий по содействию интеграции науки и бизнеса:

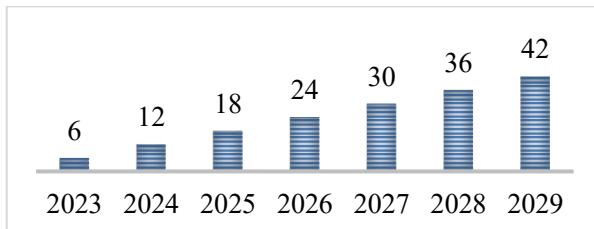


Рисунок 8. Количество мероприятий по содействию интеграции науки и бизнеса

Показателями эффективной реализации Задачи 4 *Повышение компетенций и распространение лучших практик на национальном уровне* станет следующее.

7) Количество участников, принявших участие в мероприятиях по повышению квалификаций по практическим аспектам коммерциализации РННТД:

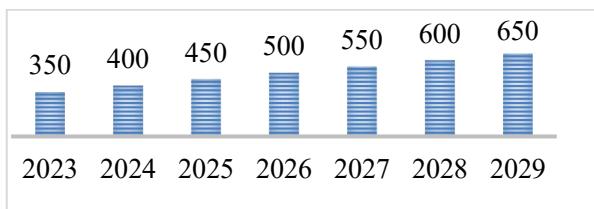


Рисунок 9. Количество участников, принявших участие в мероприятиях по повышению квалификаций по практическим аспектам коммерциализации РННТД

8) Количество информационных выходов в СМИ, информационных порталах и социальных сетях по популяризации науки и коммерциализации РННТД и о проектах портфеля Фонда науки:

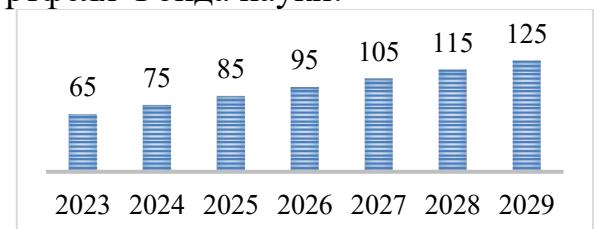


Рисунок 10. Количество информационных выходов в СМИ, информационных порталах и социальных сетях по популяризации науки и коммерциализации РННТД и о проектах портфеля Фонда науки

4. Обеспечение финансовой стабильности и развитие потенциала

Основной целью финансово - экономической политики Фонда науки будет являться выстраивание системы управления финансами, направленными на достижение основных стратегических целей и задач Фонда науки, а также скоординированное функционирование всех систем и внутренних процессов, обеспечивающих качественную реализацию поставленных задач.

Плановые показатели финансово-экономической деятельности отражаются в Плане развития Фонда науки и корректируются не чаще чем один раз в полугодие согласно Правил разработки, утверждения планов развития контролируемых государством акционерных обществ, товариществ с ограниченной возможностью и государственных предприятий, а также

мониторинга и оценки их реализации, утвержденных Приказом и.о. Министра национальной экономики Республики Казахстан от 27 марта 2015г. №249.

Для модернизации и совершенствования работы Фонда науки, необходимо обеспечить обновление материально-технического оснащения, в том числе закуп персональных компьютеров, программного обеспечения и основных средств. Также назревает потребность в модернизации «имиджевых инструментов», в том числе сайт, каналы в популярных социальных сетях и т.д.

Для улучшения условий труда будет необходимо создать соответствующие условия, которые будут способствовать повышению уровня удовлетворенности персонала и снижению «текучести кадров». В частности, обеспечение ежегодного повышения квалификации персонала, обеспечение необходимым социальным пакетом, материальным поощрением, мер стимулирования, внедрение системы ключевых показателей эффективности каждого сотрудника, внедрение программы дополнительного медицинского страхования работников.

В целях формирования маркетинговой программы необходимо предусмотреть расходы на PR- мероприятия и продвижение портфеля проектов Фонда науки.

Для устойчивого развития Фонда науки необходимо достичь финансовой стабильности, т.е. способности обеспечивать потребности Фонда науки источниками финансирования на основе роста дохода при сохранении платежеспособности и кредитоспособности.

На основании изложенного будут прорабатываться новые возможности и новые точки роста, способствующие финансовой устойчивости, эффективному и успешному планированию и реализации бизнес-процессов.

В рамках реализации стратегических задач государства будут выработаны и направлены уполномоченному органу в области науки предложения по переформатированию деятельности Фонда науки в части операторства по грантовому финансированию научных исследований. Для этого будут внесены соответствующие дополнения в Устав Фонда науки в части расширения видов деятельности.

Наделение соответствующими функциями и определение Фонда науки оператором грантового финансирования научной и (или) научно-технической деятельности позволит создать систему коммерциализации научных результатов, включающую всю цепочку «фундаментальные исследования – прикладные исследования – коммерциализация РНТД». Назначение Фонда науки Оператором по грантовому финансированию научной и (или) научно-технической деятельности позволит обеспечить систему сдержек и противовесов через разделение полномочий между подведомственными организациями министерства науки и высшего образования АО «НЦГНТЭ» и Фонд науки. Усилится контроль за реализацией грантовых проектов путем проведения анализа целевого использования выделенных средств. Для интеграции в международное научное сообщество расширится практика проведения

совместных конкурсов с зарубежными партнерами, такими как, Фонд содействия инновациям, Российский фонд фундаментальных исследований, Всемирный банк, рамочные программы европейского союза Horizon, и др. Для этого будут разработаны специальные механизмы и программы.

5. Реализация Стратегии развития, мониторинг и корректировка

Ключевыми элементами мониторинга, контроля и мотивации реализации Стратегии являются:

- план мероприятий с указанием сроков и ответственных лиц или структурных подразделений;
- внедрение системы ключевых показателей эффективности каждого сотрудника;
- система мотивации сотрудников для достижения целей настоящей Стратегии развития;
- долгосрочное, среднесрочное и годовое планирование (бюджетирование) деятельности Фонда науки.

Мониторинг реализации Стратегии развития и исполнения соответствующего Плана мероприятий осуществляется Правлением Фонда науки и заслушивается Советом директоров.

Корректировка Стратегии будет осуществляться по мере необходимости. Карта предполагаемых рисков описана в *приложении 9*.

Заключение

Стратегия развития АО «Фонд науки» на 2023-2029 годы ориентирована на развитие экосистемы коммерциализации РННТД, научно-технологического предпринимательства, повышению компетенций по коммерциализации технологий, поддержку и продвижение отечественных технологий, обеспечение взаимодействия науки и бизнеса.

Имеющийся опыт Фонда науки будет использован для повышения эффективности и совершенствования процесса коммерциализации РННТД.

Настоящая Стратегия предусматривает 2 стратегических направления, 4 задачи, 8 показателей и 2 целевых индикатора.

Существует множество факторов, способных как положительно, так и негативно повлиять на эффективность деятельности Фонда науки. Влияние тех или иных факторов предусмотрены в проведенных анализах.

Следует отметить, что целевые индикаторы деятельности Фонда науки соответствуют стратегическим показателям государства. В *приложении 10* приведено сопоставление ключевых показателей деятельности Фонда науки показателям, предусмотренным документами системы государственного планирования.